

Distressed Health Care

Wirtschaftliche Instabilität und der Druck des Gesetzgebers setzen Krankenhäusern stark zu. Wir bieten Wege aus der Krise.

Unternehmen. Besser. Machen.

Der zunehmende Druck

Seit Jahren erhöht der Gesetzgeber mit vereinzelt Maßnahmen den Druck auf die Krankenhäuser. Beispielsweise wurden mit der Personaluntergrenze und dem MDK-Gesetz harte Instrumente eingeführt, die dazu führen, dass viele Krankenhäuser nicht mehr wirtschaftlich arbeiten können.

Die Kostendeckung über die Geschäftsausweitung hat sich längst zu einer aussichtslosen Strategie entwickelt. Insbesondere die Träger kleiner Krankenhäuser stehen vor existenziellen Herausforderungen. Der politisch gewollte Strukturwandel wird Realität.

Um das Ruder herumzureißen, reichen die bekannten Hebel kaum aus. Im Gegenteil, zumeist sind tiefgreifende Veränderungen erforderlich.

Wege aus der Krise

Unumgänglich ist die Konsolidierung der Krankenhäuser auf administrativer Ebene. Des Weiteren spielt die Konzentration auf die Kernkompetenzen eine enorm wichtige Rolle.

Welche Optionen bestehen für verantwortungsvolle Krankenhausträger?

- Neuausrichtung von Organisation und medizinischem Profil
- Aufbau einer regionalen Lösung
- Fusion, Teilschließung, Schließung
- Verkauf

Mit Hilfe der vom Gesetzgeber vorgesehenen Restrukturierungsinstrumente können das Geschäftsmodell noch grundlegender und noch schneller umgebaut sowie die Verbindlichkeiten neu geordnet werden. Je nach Situation kommen die verschiedenen Instrumente gezielt und effektiv zur Anwendung. Folgende Restrukturierungsszenarien sind möglich:

1. Präventiver Restrukturierungsrahmen

2. Schutzschirmverfahren

3. ESUG Eigenverwaltung

4. Insolvenzverfahren

Wir unterstützen in allen Phasen der Geschäftsentwicklung und Restrukturierung. Unsere Beratungsleistung beschränkt sich hierbei niemals nur auf eine einzige Sichtweise. Im Gegenteil, wir berücksichtigen in unseren Überlegungen immer strategische sowie operative Gesichtspunkte und betrachten die Aspekte aus allen Blickwinkeln. Unser Team bündelt die Kompetenz aus Unternehmensentwicklung, Gesundheitskonzeptentwicklung, Rechtsberatung, Fördermittelakquise und -beantragung, Krankenhaus(krisen)-management sowie Insolvenzverwaltung.

Distressed Health Care Roadmap und maßgeschneiderte Lösungen

Jede Roadmap ist auf Ihr Unternehmen zugeschnitten. Wir erstellen diese gemeinsam mit Ihnen. Sie ist so konzipiert, dass sie für alle Beteiligten klare Richtschnur und Orientierung ist. In kurzer Zeit können wir aufzeigen, welche Maßnahmen in welcher Reihenfolge umzusetzen sind.

Prüfung der
Zahlungsfähigkeit

Prüfung der
Fortführungsprognose

Erstellung IDW S6 Gut-
achten oder Insolvenzplan

Erstellung eines
stichtagsbezogenen
Finanzstatus

Erstellung eines
Finanzplans für das lfd.
und folgende Jahr

Erstellung
nach gesetzlichen
Vorgaben

Maßnahmen
zur Wieder-
herstellung der
Zahlungsfähigkeit

Maßnahmen zur
Wiedererlangung
einer positiven
Fortführungsprognose

Maßnahmen zur
nachhaltigen Sanierung
in integrierter
Unternehmensplanung

Operative Kompetenzen

Wir zeichnen uns dadurch aus, dass wir Unternehmensmodelle und Entwicklungskonzepte – auch in Abstimmung mit dem Finanziererkreis – neutral bewerten, Entwicklungs-, Sanierungs- und auch Schließungspläne konsequent umsetzen, Fortführungsprognosen erstellen und bei der Kommunikation und Abstimmung mit den Trägern und dem Finanziererkreis unterstützen. Im Rahmen der Umsetzung der Restrukturierungsmaßnahmen übernehmen wir als Interim-Management, CRO oder Projektsteuerer Gesamt- oder Teilverantwortung.

Team

**Arndt Geiwitz**

Wirtschaftsprüfer, Steuerberater
Geschäftsführender Gesellschafter

T +49 731 970 18-570

E arndt.geiwitz@schneidergeiwitz.de

**Gerhard Becker**

Dipl.-Inf., Health Care Management Experte
Geschäftsführender Gesellschafter

T +49 174 317 17 62

E gerhard.becker@antegrad.de

**Stefan Bohnert**

Wirtschaftsprüfer, Steuerberater
Geschäftsführender Gesellschafter

T +49 731 970 18-510

E stefan.bohnert@schneidergeiwitz.de

**Dr. Romy Metzger**

Rechtsanwältin
Fachanwältin für Insolvenzrecht

T +49 69 689 74 76-21

E romy.metzger@schneidergeiwitz.de

**Jan Ockelmann**

Rechtsanwalt
Geschäftsführender Gesellschafter

T +49 40 306 059-0

E jan.ockelmann@schneidergeiwitz.de



Erhalten Sie weitere Informationen
und Eindrücke über uns unter:

www.schneidergeiwitz.de



www.antegrad.de